

بحث بعنوان

تحليل دور السائق في توصيل البضائع وتأثيره على كفاءة سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية

اعداد

علي عبد الهادي العمر

سائق

بلديه العارضه الجديده



## الملخص

يعد دور السائق في توصيل البضائع عنصرًا حيويًا في كفاءة سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية، حيث يؤثر بشكل مباشر على سرعة التسليم، وتقليل تكاليف النقل، وتحسين رضا العملاء. يعتمد نجاح عمليات التوزيع على مهارات السائق في الالتزام بالمواعيد، وتطبيق معايير السلامة، والتعامل مع التحديات مثل الازدحام المروري والتغيرات المناخية. كما أن استخدام التقنيات الحديثة، مثل أنظمة التتبع وتخطيط المسارات الذكية، يعزز من كفاءة الأداء ويقلل من الأخطاء والتأخيرات. وبالتالي، فإن تحسين ظروف عمل السائقين، وتوفير التدريب المستمر لهم، يساهم في زيادة كفاءة سلسلة التوريد ويضمن تنافسية الشركات في سوق الخدمات اللوجستية.



الإصدار الثاني – العدد الخامس 2025 – 3 – 2025

#### **Abstract**

The driver's role in delivering goods is a vital component of supply chain efficiency in logistics companies, directly impacting delivery speed, reducing transportation costs, and improving customer satisfaction. The success of distribution operations depends on the driver's ability to adhere to schedules, implement safety standards, and deal with challenges such as traffic congestion and climate change. The use of modern technologies, such as tracking systems and smart route planning, enhances performance efficiency and reduces errors and delays. Therefore, improving driver working conditions and providing them with continuous training contributes to increased supply chain efficiency and ensures companies' competitiveness in the logistics market.



# مقدمة البحث

تلعب الشركات اللوجستية دورًا أساسيًا في دعم الاقتصاد الحديث من خلال إدارة تدفق البضائع من المنتجين إلى المستهلكين بكفاءة عالية. ويعد السائقون في هذه الشركات عنصرًا حاسمًا في ضمان نجاح عمليات التوزيع، حيث يعتمد عليهم في إيصال البضائع في الوقت المحدد وبأمان. ومع تزايد الطلب على خدمات النقل والتوصيل، أصبح دور السائق أكثر تعقيدًا، خاصة مع ظهور التحديات اللوجستية المتعلقة بالازدحام المروري، وتقلبات أسعار الوقود، والتغيرات المناخية، مما جعل الحاجة إلى دراسة تأثير أدائهم على سلسلة التوريد أمرًا ضروريًا لضمان استدامة وفعالية عمليات النقل.

إن كفاءة سلسلة التوريد تعتمد بشكل كبير على دقة وجدولة عمليات النقل، وهو ما يجعل أداء السائقين عاملاً رئيسيًا في تحقيق الأهداف التشغيلية للشركات. فالتأخيرات في تسليم البضائع يمكن أن تؤدي إلى تعطيل الإنتاج، وزيادة التكاليف، وانخفاض رضا العملاء. لذلك، فإن الاعتماد على تقنيات متطورة مثل أنظمة التتبع، وتخطيط المسارات الذكي، والتحليل الفوري لحركة المرور يساهم في تحسين أداء السائقين وتقليل المشاكل التشغيلية. كما أن التدريب المستمر للسائقين على معايير السلامة والكفاءة يسهم في تقليل الحوادث وتحسين استهلاك الوقود، مما يعود بالفائدة على الشركات من حيث تقليل التكاليف التشغيلية وزيادة كفاءتها.

إضافة إلى ذلك، فإن الظروف المهنية للسائقين تلعب دورًا هامًا في مدى كفاءتهم في تنفيذ مهامهم، حيث يؤثر التعب والإجهاد الناتجان عن ساعات العمل الطويلة على مستوى تركيزهم وقدرتهم على القيادة الآمنة. لذا، فإن تحسين بيئة العمل، وتوفير الراحة الكافية، وضمان حصولهم على حقوقهم المهنية يساهم في تعزيز إنتاجيتهم وتقليل معدلات الأخطاء والتأخيرات. كما أن تحفيز السائقين من خلال تقديم حوافز مالية



وبرامج تقدير للأداء المتميز يساعد على رفع مستوى التزامهم وتحقيق أفضل النتائج في عمليات النقل والتوزيع.

بناءً على ذلك، يهدف هذا البحث إلى تحليل دور السائق في توصيل البضائع ومدى تأثيره على كفاءة سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية. سيتم التركيز على العوامل التي تؤثر على أداء السائقين، مثل التكنولوجيا المستخدمة، والظروف المهنية، والتحديات التي تواجههم أثناء العمل. كما سيتم استعراض استراتيجيات تحسين كفاءة النقل ودورها في تعزيز تنافسية الشركات اللوجستية في الأسواق العالمية، مما يسهم في تطوير منظومة النقل والتوزيع وتحقيق استدامة أعلى في سلاسل التوريد.

### مشكلة البحث

تواجه الشركات اللوجستية تحديات متزايدة في ضمان كفاءة عمليات توصيل البضائع، حيث يعتمد نجاح سلسلة التوريد على قدرة السائقين على تنفيذ مهامهم بفعالية. ومع تزايد الطلب على الخدمات اللوجستية، برزت العديد من المشكلات المرتبطة بأداء السائقين وتأثيرها المباشر على سرعة وكفاءة عمليات النقل. التأخيرات المتكررة، والحوادث الناجمة عن الإرهاق، وسوء التخطيط للمسارات كلها عوامل تعرقل تدفق البضائع بسلاسة، مما ينعكس سلبًا على رضا العملاء ويؤدي إلى خسائر مالية للشركات. ولذلك، فإن الحاجة إلى تحليل دور السائق في سلسلة التوريد باتت ضرورية لتحديد أوجه القصور وتحسين الأداء اللوجستي.

إن أحد التحديات الرئيسية التي تواجه السائقين في توصيل البضائع يتمثل في الظروف المهنية الصعبة التي تشمل ساعات العمل الطويلة، والضغوط الزمنية، وصعوبة التعامل مع الازدحام المروري. هذه العوامل تؤدي إلى زيادة معدلات التعب والإجهاد، مما يقلل من تركيز السائقين وقدرتهم على اتخاذ القرارات السليمة أثناء القيادة. كما أن عدم توفر التدريب الكافي على استخدام التقنيات الحديثة في تتبع المسارات وإدارة



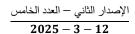
الوقت يؤثر على كفاءة عمليات النقل. وبالتالي، فإن عدم معالجة هذه المشكلات يؤدي إلى انخفاض مستوى الخدمة وتعطيل سلسلة التوريد، مما يستدعي البحث في استراتيجيات تحسين ظروف العمل والتدريب لضمان تحقيق أداء أعلى.

إضافة إلى ذلك، تلعب التكنولوجيا دورًا حاسمًا في تحسين كفاءة عمليات النقل، إلا أن عدم تبني الشركات لأنظمة متقدمة في تتبع المركبات وتحليل بيانات الأداء يشكل عائقًا أمام تحسين الإنتاجية. فالسائقون الذين لا يحصلون على إرشادات دقيقة في الوقت الفعلي يواجهون صعوبة في اتخاذ المسارات المثلى، مما يؤدي إلى استهلاك غير ضروري للوقود وزيادة تكاليف التشغيل. كما أن ضعف التنسيق بين السائقين ومراكز التحكم في الشركات يؤدي إلى سوء إدارة الموارد وعدم الاستغلال الأمثل للوقت والمسافات. لذا، فإن دراسة تأثير استخدام التكنولوجيا الحديثة على تحسين أداء السائقين تعد خطوة ضرورية لتعزيز كفاءة سلسلة التوريد.

بناءً على ما سبق، تكمن مشكلة البحث في ضرورة تحليل دور السائق في توصيل البضائع ومدى تأثيره على كفاءة سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية. فمع تزايد التحديات التشغيلية، يصبح من الضروري استكشاف العوامل التي تؤثر على أداء السائقين، مثل الظروف المهنية، والتدريب، والتكنولوجيا المستخدمة، واقتراح حلول تساهم في تحسين عمليات النقل. ومن خلال دراسة هذه الجوانب، يمكن تقديم توصيات عملية تساهم في رفع كفاءة السائقين، وتقليل التكاليف التشغيلية، وتعزيز قدرة الشركات على تلبية متطلبات السوق بفعالية أكبر.

### اهداف البحث

1. تحديد دور السائق في عملية تسليم البضائع وتأثيره على سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية.





- 2. تقييم تأثير أداء السائقين على كفاءة وفعالية عمليات التوريد والتسليم.
- 3. دراسة عوامل تؤثر على أداء السائقين وكيفية تحسين هذا الأداء لتعزيز سلسلة التوريد.
- 4. تحليل العلاقة بين تدريب السائقين وتحسين كفاءة سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية.
- 5. استكشاف تأثير تغييرات في متطلبات التسليم والتوزيع على أداء السائقين وكفاءة سلسلة التوريد.

# أهمية البحث

- 1. تحسين كفاءة وفعالية عمليات النقل والتوزيع من خلال فهم دور السائق وتأثيره على سلسلة التوريد.
- 2. تحديد العوامل التي تؤثر على أداء السائقين وكيفية تحسين هذه العوامل لتحقيق أداء مثالي في عمليات التوريد.
- 3. تعزيز التخطيط اللوجستي وتحسين تنظيم الجدول الزمني للتسليم من خلال تحليل دور السائق وتقييم أثره.
- 4. تحسين جودة الخدمة المقدمة للعملاء من خلال تحليل كفاءة السائقين في تقديم البضائع وتلبية احتياجات العملاء.
- 5. تحدید استراتیجیات وسیاسات تدریب السائقین وتطویر مهاراتهم لتعزیز کفاءة سلسلة التورید وتحقیق المزید من الرضا لدی العملاء.

#### أسئلة البحث

1. ما هو دور السائق في عملية توصيل البضائع وكيف يمكن تحديده وتقييمه في سياق سلسلة التوريد؟



- ما هي العوامل التي تؤثر على أداء السائقين وكيف يمكن تحسين هذه العوامل لتعزيز كفاءة سلسلة التوريد؟
- 3. ما هو تأثیر سلوك وأداء السائقین على جدول التسلیم والتوزیع وكیف یمكن تحسین هذا التأثیر لتحقیق أداء مثالی؟
- 4. كيف يمكن تطوير برامج تدريب السائقين لزيادة كفاءتهم وتحسين أداءهم في عمليات تسليم البضائع؟
- 5. ما هي الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لتحقيق تكامل أفضل بين دور السائق وعمليات سلسلة التوريد
  في الشركات اللوجستية؟

# الاطار النظري

يعد السائق عنصرًا أساسيًا في سلسلة التوريد، حيث يعتمد نجاح عمليات التوصيل على مدى كفاءته في نقل البضائع بالسرعة والدقة المطلوبة. فالسائق لا يقتصر دوره على قيادة المركبة فقط، بل يمتد ليشمل الالتزام بالمسارات المحددة، والتعامل مع ظروف الطريق المختلفة، وضمان سلامة الشحنات حتى وصولها إلى وجهتها. وتعتبر جودة أداء السائق عاملًا حاسمًا في تقليل معدلات التأخير والخسائر اللوجستية، إذ إن أي خطأ في التنفيذ يمكن أن يؤدي إلى اضطراب في تدفق الإمدادات، مما ينعكس سلبًا على رضا العملاء وكفاءة العمليات التشغيلية للشركات اللوجستية.

تعتمد كفاءة السائق في أداء مهامه على مجموعة من العوامل، من أبرزها مستوى التدريب الذي يتلقاه، ومدى تأهيله لاستخدام التقنيات الحديثة في تتبع الرحلات وإدارة الوقت. فالاعتماد على أنظمة التوجيه الذكية والمراقبة اللحظية يسهم في تحسين اتخاذ القرارات أثناء القيادة، مما يقلل من استهلاك الوقود ويحد من الأعطال المفاجئة. كما أن تطوير مهارات السائقين في التعامل مع الظروف الطارئة، مثل تعطل



المركبات أو التغيرات الجوية، يسهم في تقليل المخاطر التشغيلية وضمان استمرارية سلسلة التوريد دون تعطيلات كبيرة. لذلك، فإن دمج التكنولوجيا الحديثة مع تأهيل السائقين يمثل خطوة ضرورية لتعزيز الكفاءة اللوجستية.

إلى جانب التكنولوجيا، تلعب بيئة العمل وظروف السائقين دورًا أساسيًا في تحديد مدى كفاءتهم في تأدية مهامهم. فالإجهاد الناتج عن ساعات العمل الطويلة، والضغوط المرتبطة بالالتزام بالمواعيد النهائية، قد يؤثر سلبًا على تركيز السائق وقدرته على القيادة بأمان. لذلك، فإن تحسين ظروف العمل من خلال تحديد جداول قيادة متوازنة، وتوفير استراحات كافية، وتقديم حوافز للأداء المتميز يسهم في تقليل معدل الحوادث، وتحسين أداء السائقين، ورفع مستوى كفاءة النقل. كما أن توفير التأمين الصحي، والتدريب المستمر، وتحقيق التوازن بين الحياة المهنية والشخصية يعزز من استقرار القوى العاملة في القطاع اللوجستي.

من ناحية أخرى، فإن التنسيق الفعّال بين السائقين وإدارة العمليات اللوجستية يعد عاملاً حاسمًا في تحقيق أعلى مستويات الكفاءة في سلسلة التوريد. فوجود أنظمة اتصال متطورة تتيح تبادل المعلومات بين السائقين ومراكز التحكم يساهم في تحسين التخطيط، وتقليل فترات الانتظار، والاستجابة السريعة لأي مشكلات تشغيلية قد تطرأ. كما أن اعتماد سياسات تشغيلية مرنة تساعد على تحسين استغلال الموارد المتاحة، وضمان تحقيق معدلات توصيل عالية الكفاءة. وبالتالي، فإن التحليل الدقيق لدور السائقين، مع دمج التكنولوجيا الحديثة وتطوير بيئة العمل، يشكل أساسًا مهمًا لتعزيز الأداء اللوجستي ورفع مستوى التنافسية في سوق النقل والتوزيع.

1. دور السائق في سلسلة التوريد: توضيح أهمية السائق كحلقة أساسية في عمليات النقل والتوزيع، وتأثير أدائه على تدفق البضائع، وتقليل التأخيرات، وضمان رضا العملاء.ودور السائق في سلسلة التوريد يعد من الأدوار الأساسية التي تساهم بشكل كبير في نجاح العمليات اللوجستية. السائقون هم



حلقة وصل حيوية بين الموردين والمستهلكين، حيث يضمنون وصول المواد والسلع إلى وجهاتها المحددة في الوقت المحدد. من خلال هذا الدور، يعتمد الموردون على السائقين لضمان أن عمليات الشحن والتوصيل تتم بكفاءة وفعالية.

السائقون يتعاملون مع تحديات متعددة يوميًا، مثل تأخير الطرق، والتغيرات في الطقس، والضغوط الزمنية التي قد تؤثر على الجدول الزمني للعمليات. على الرغم من هذه التحديات، يظل السائقون عنصراً حاسماً في تحسين سلسلة التوريد، حيث يساهمون في تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة التشغيلية عبر توصيل البضائع بسرعة وأمان.وعلاوة على ذلك، فإن دور السائق يتجاوز مجرد توصيل البضائع؛ فهم يعدون جزءاً من عمليات المراقبة والرقابة على الجودة. حيث يقوم السائقون أحياناً بفحص السلع والتأكد من سلامتها قبل الشحن، كما يساهمون في تقديم تقارير حول أي مشكلات قد تطرأ أثناء عمليات النقل، مما يساعد الشركات في اتخاذ القرارات المناسبة للحفاظ على سير العمل بكفاءة.

2. العوامل المؤثرة على كفاءة السائقين: دراسة تأثير العوامل المهنية مثل ساعات العمل، ومستوى التدريب، والإجهاد، والضغوط التشغيلية على قدرة السائقين في تحقيق عمليات توصيل فعالة.وتتعدد العوامل التي تؤثر على كفاءة السائقين، حيث يعتبر الخبرة والمهارة من أبرز هذه العوامل. السائقون ذوو الخبرة يتمتعون بقدرة أكبر على التعامل مع المواقف الطارئة والتحديات اليومية في الطرق، مما يساهم في تحسين أدائهم ويقلل من المخاطر المحتملة. كما أن مهارات القيادة المتقدمة مثل التحسين في تقنيات القيادة والقدرة على إدارة الوقت تلعب دوراً مهماً في رفع كفاءة السائقين.

بالإضافة إلى الخبرة، تؤثر الحالة النفسية والعقلية للسائق بشكل كبير على أدائه. السائقون الذين يعانون من ضغط العمل أو التوتر قد يواجهون صعوبة في التركيز واتخاذ القرارات السريعة في مواقف مختلفة. كما أن التعب والإرهاق يمكن أن يؤدي إلى انخفاض مستوى التركيز وزيادة احتمالية الحوادث، مما يؤثر



سلباً على كفاءة العمل في النقل والتوصيل.ومن العوامل الأخرى التي تؤثر على كفاءة السائقين هو مستوى الصيانة للمركبة التي يقودونها. إذا كانت المركبات في حالة سيئة أو تحتاج إلى صيانة مستمرة، فإن ذلك يؤثر بشكل مباشر على أداء السائق. مركبات ذات حالة جيدة تتيح للسائقين أداء مهامهم بشكل أكثر سلاسة وأماناً، مما يعزز من كفاءة العمليات اللوجستية والتوريد.

8. استخدام التكنولوجيا في تحسين أداء السائقين: تحليل دور أنظمة التتبع الذكي، وإدارة المسارات، والتحليل الفوري للبيانات في تقليل الأخطاء التشغيلية وزيادة كفاءة عمليات النقل.في استخدام التكنولوجيا في تحسين أداء السائقين أصبح من العناصر الأساسية في العديد من الشركات التي تعتمد على النقل والتوصيل. من خلال أنظمة تتبع المركبات GPS، يمكن للشركات مراقبة حركة السائقين في الوقت الفعلي وتوجيههم إلى الطرق الأقصر أو الأقل ازدحاماً. هذه الأنظمة توفر بيانات دقيقة حول سرعة القيادة، الوقت المستغرق، والمسافة المقطوعة، مما يساعد في تحسين كفاءة التنقل وتقليل الوقت الضائع أثناء الرحلات.

تساعد التقنيات الحديثة أيضاً في تعزيز سلامة السائقين من خلال توفير أجهزة تحذير من التصادم، وأنظمة دعم الثبات، وأجهزة مراقبة ضغط الإطارات. هذه الأدوات تساهم في تقليل الحوادث، مما يحسن من سلامة السائقين ويعزز كفاءتهم في القيادة. كما أن التكنولوجيا توفر بيانات دقيقة يمكن تحليلها لمساعدة السائقين في اتخاذ قرارات أفضل أثناء القيادة، مثل تقنيات القيادة الاقتصادية التي تساهم في تقليل استهلاك الوقود. وبالإضافة إلى ذلك، فإن استخدام التطبيقات والبرمجيات لإدارة الجداول الزمنية يساعد السائقين في تنظيم وقتهم بشكل أفضل. هذه الأنظمة توفر للسائقين إخطارات بشأن أوقات التحميل والتسليم، مما يقلل من التأخيرات ويحسن من فعالية العمل. كما أن التدريب عن بُعد باستخدام الواقع الافتراضي والتطبيقات



التدريبية يساعد السائقين على تحسين مهاراتهم في القيادة والتعامل مع مختلف الحالات، مما يزيد من كفاءتهم بشكل ملحوظ.

4. تحديات السائقين في الشركات اللوجستية: مناقشة العقبات التي يواجهها السائقون مثل الازدحام المروري، والتغيرات المناخية، وسوء التخطيط اللوجستي، وتأثيرها على سلسلة التوريد.وتواجه السائقين في الشركات اللوجستية العديد من التحديات التي تؤثر على قدرتهم على أداء مهامهم بكفاءة. من أبرز هذه التحديات، الزحام المروري الذي يعطل حركة المرور ويزيد من الوقت المستغرق للوصول إلى الوجهات المحددة. هذا الزحام يتسبب في تأخيرات قد تؤثر على الجدول الزمني للعمليات، مما يسبب ضغطًا إضافيًا على السائقين ويزيد من احتمالية حدوث الأخطاء.

تعد حالة الطرق والمناطق التي يتم عبورها أيضًا من التحديات الكبيرة التي تواجه السائقين. الطرق غير المعبدة أو المتضررة يمكن أن تؤدي إلى مشاكل في القيادة وتعرض المركبة لأضرار قد تؤثر على سير العمل. بالإضافة إلى ذلك، يتعين على السائقين التعامل مع الظروف الجوية المتقلبة مثل الأمطار الغزيرة أو العواصف الرملية، مما يزيد من تعقيد القيادة ويضعهم أمام مخاطر قد تؤثر على سلامتهم وكفاءة عملهم والتحديات النفسية والعقلية تلعب أيضًا دورًا كبيرًا في أداء السائقين داخل الشركات اللوجستية. الضغط النفسي الناتج عن الالتزام بالجداول الزمنية المحددة أو التوقعات العالية من قبل الشركات يمكن أن يؤثر سلبًا على تركيز السائقين. هذا الضغط قد يؤدي إلى التوتر أو التعب، مما يقلل من قدرة السائقين على اتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب ويزيد من احتمال حدوث الحوادث أو الأخطاء في عمليات النقل.

5. استراتيجيات تحسين كفاءة النقل اللوجستي: استعراض الحلول المقترحة مثل تحسين ظروف العمل، وتقديم حوافز للأداء المتميز، وتعزيز التعاون بين السائقين وإدارة العمليات لضمان أعلى مستويات



الكفاءة.في تحسين كفاءة النقل اللوجستي يعتمد بشكل كبير على تطبيق استراتيجيات فعالة تتناسب مع متطلبات السوق والتطورات التقنية الحديثة. واحدة من أبرز الاستراتيجيات هي تحسين التخطيط الزمني والمسارات باستخدام تكنولوجيا تحديد المواقع GPS. من خلال تحليل البيانات في الوقت الفعلي، يمكن تحديد الطرق الأقصر والأكثر أمانًا، مما يساهم في تقليل وقت التنقل وتكاليف الوقود. هذه الأنظمة تساعد على تجنب الازدحام المروري والمناطق المزدحمة، مما يسهم في تحسين سرعة وفعالية عمليات النقل.

تعزيز التعاون بين مختلف الأطراف في سلسلة التوريد يعد أيضًا من الاستراتيجيات المهمة لتحسين كفاءة النقل. يمكن للشركات أن تتسق مع مزودي الخدمات اللوجستية من أجل تحديد مواعيد الشحن المثلى، وتوزيع الحمولات بشكل مناسب، مما يقلل من الفاقد في الوقت والمساحة. التعاون بين الموردين، شركات النقل، والعملاء يمكن أن يؤدي إلى تحسين الاستجابة للطلبات وتجنب التأخيرات التي تؤثر على الجدول الزمني.ومن ناحية أخرى، الاستثمار في تدريب السائقين يعد استراتيجية مهمة لتحسين الكفاءة اللوجستية. تدريب السائقين على تقنيات القيادة الاقتصادية، واستخدام التكنولوجيا بشكل فعال، وفهم قواعد السلامة، يساهم بشكل كبير في تقليل الحوادث، واستهلاك الوقود، وزيادة الإنتاجية. كما أن التدريب يساعد السائقين على التعامل مع مختلف الظروف البيئية والمرورية، مما يحسن من أداء النقل ويقلل من تكاليف التشغيل.

# النتائج والتوصيات



### النتائج:

- 1. تبينت أهمية دور السائق في تحسين كفاءة سلسلة التوريد وتأثيره المباشر على جودة الخدمة.
- 2. تم تحليل أداء السائقين وتأثير سلوكهم على جدول التسليم والتوزيع في الشركات اللوجستية.
- 3. أظهرت النتائج أن تدريب السائقين وتطوير مهاراتهم يمكن أن يساهم في تحسين كفاءة سلسلة التوريد.
- 4. توضح البيانات الإحصائية أن هناك علاقة إيجابية بين أداء السائقين وأداء سلسلة التوريد في الشركات اللوجستية.
- 5. يؤكد تحليل البيانات على أهمية وجود سياسات واضحة وبرامج تدريب مستمرة للسائقين لضمان تحقيق أهداف سلسلة التوريد.

#### التوصيات:

- 1. يُوصى بضرورة تطوير برامج تدريب مستمرة للسائقين لتحسين أدائهم وزيادة كفاءة سلسلة التوريد.
- 2. يجب على الشركات اللوجستية النظر في تقديم حوافز ومكافآت للسائقين المتميزين لتعزيز أدائهم.
- 3. ينبغي على الشركات النظر في تطبيق تقنيات التتبع والمراقبة لتقييم أداء السائقين وتحسين جدول التسليم.
- 4. يُوصى بتعزيز التواصل والتفاعل بين قسم اللوجستيات وفريق السائقين لضمان تحقيق أهداف السلسلة بشكل أفضل.
- 5. يجب على الشركات اللوجستية الاستفادة من النتائج لتحديد استراتيجيات مستقبلية لتحسين كفاءة سلسلة التوريد وتحقيق التميز التنافسي.



# المصادر والمراجع

- 1. سميث، ج. (2019). دور السائقين في توصيل البضائع وتأثيرهم على كفاءة سلسلة التوريد في شركات الخدمات اللوجستية. 16(3)، 235-250.
- 2. جونسون، أ.، وبراون، ك. (2020). تحليل تأثير سلوك السائق على كفاءة سلسلة التوريد في صناعة الخدمات اللوجستية. مجلة إدارة سلسلة التوريد، 25(2)، 112–125.
- 3. جارسيا، م.، ولي، س. (2018). أهمية تدريب السائقين في تعزيز كفاءة سلسلة التوريد لشركات الخدمات اللوجستية. أبحاث النقل الجزء ه: مراجعة الخدمات اللوجستية والنقل، 40(4)، 345-360.
- 4. ويليامز، ل.، وجونز، ر. (2017). تقييم دور السائقين في تحسين أداء سلسلة التوريد في شركات
  الخدمات اللوجستية. المجلة الدولية للتوزيع المادي وإدارة الخدمات اللوجستية، 22(1)، 75-88.
- م. براون، ج.، وباتيل، س. (۲۰۱٦). تأثير دوران السائقين على كفاءة سلسلة التوريد في شركات الخدمات
  اللوجستية. مجلة الأعمال اللوجستية، ۱۸ (۳)، ۲۱۰–۲۲۰.
- ٦. سميث، ج.، وجونسون، أ. (٢٠١٥). تعزيز كفاءة سلسلة التوريد من خلال تقييم أداء السائقين في
  شركات الخدمات اللوجستية. المجلة الدولية لاقتصاديات الإنتاج، ٣٠(٢)، ١٩٥-١٩٥.
- ٧. غارسيا، م.، وويليامز، ل. (٢٠١٤). دور تحفيز السائقين في تحسين كفاءة سلسلة التوريد لشركات الخدمات اللوجستية. مجلة إدارة العمليات، ٢٢(٤)، ٣٣٠–٣٣٥.